

Arbeitsteilung

Als Arbeitsteilung wird der mehrstufige Prozess zur Aufteilung von Arbeit zwischen und innerhalb von Unternehmen bezeichnet. Einfluss auf die Arbeitsteilung haben die Unternehmensorganisation, die Art und Menge der Arbeit usw. usf. Die Arbeitsteilung erfolgt funktions- oder objektorientiert.

Arteilung von Arbeitsteilung ist die Aufteilung der Arbeit auf mehrere Arbeitssysteme in der Weise, dass jedes nur einen Teil des gesamten Ablaufs ausführt. Dies erfordert speziell ausgestattete Arbeitssysteme.

Unter Mengenteilung versteht man die Aufteilung der Arbeit auf Arbeitssysteme so, dass der gesamte Ablauf nur an einer Teilmenge des Auftrags ausgeführt wird. Nachfolgend werden einige Beispiele zu den Auswirkungen unterschiedlicher Arbeitsteilung auf die Arbeitssysteme beschrieben, die u. a. durch REFA entwickelt wurden und gelehrt werden (siehe REFA-Lexikon, Darmstadt 2011 S. 20.):

1. Das Merkmal „Arbeitssystemtyp“ unterteilt sich bezüglich der Artteilung in verschiedene Typen, bezüglich der Mengenteilung gibt es einen Typ und bezüglich der gemischten Teilung wird wieder in verschiedene Typen unterschieden.
2. Bei dem Merkmal „Betriebsmittelbedarf“ unterteilt sich die Artteilung je Arbeitssystem, die Mengenteilung je nach Arbeitssystem und die gemischte Teilung gemischt.
3. Das Merkmal „Arbeitsaufgaben“ beinhaltet eine begrenzte, spezialisierte Artteilung, eine universelle Mengenteilung und eine unterschiedlich gemischte Teilung.
4. Das Merkmal „Arbeitsplatz“ weist ebenfalls unterschiedliche Unterteilungen auf.
5. Das Merkmal „Flexibilität“ wird bezüglich der Artteilung als gering, bezüglich der Mengenteilung als hoch und bezüglich der gemischten Teilung als gering eingeschätzt.
6. Das Merkmal „Abhängigkeit“ wird bezüglich der Artteilung und gemischten Teilung als stark eingeschätzt.
7. Das Merkmal „Zuordnung des Arbeitsergebnisses“ erfolgt bei Artteilung und gemischter Teilung auf die Gruppe und bei Mengenteilung auf die Person.
8. Das Merkmal „Teilzeitbeschäftigung“ wird bei Artteilung und gemischter Teilung als bedingt und bei Mengenteilung als günstig bewertet.

CONTROLLING NEWS NR. 01/2021 erscheint am 15.01.2021 zum Thema **Corona-Pandemie und Risikomanagement.**