

## Kennzahlen Teil II

In der letzten Ausgabe der CONTROLLING NEWS (8/2020) wurde über die verschiedenen Kennzahlenarten bzw. die Systematisierungsmöglichkeiten von Kennzahlen berichtet. In dieser Ausgabe sollen einige besonders wichtige Kennzahlen vorgestellt werden.

Hierzu gehören Wachstumsraten, wie z.B. die Wachstumsrate des Umsatzes oder die Wachstumsrate der Gesamtkosten (beide Kennzahlen werden auf der Seite „Hilfe zur Selbsthilfe“ unseres web - Auftrittes erläutert).

Bedeutsam sind auch Rentabilitätskennzahlen wie z.B. die Umsatzrentabilität ( $\text{Gewinn} \times 100 / \text{Umsatz (in \%)}$ ), die Eigenkapitalrentabilität und die Cashflowrentabilität (zu den beiden letzten Kennzahlen siehe ebenfalls Seite „Hilfe zur Selbsthilfe“).

Die stichtagsbezogene Liquidität wird insbesondere mit den Kennzahlen Liquidität I, II und III abgebildet. Dabei versteht man z.B. unter Liquidität I =  $(\text{Kasse} + \text{Bank}) / \text{kurzfristige Verbindlichkeiten}$ . Die kurzfristigen Verbindlichkeiten umfassen hierbei neben den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen auch sonstige Verbindlichkeiten (bei Finanzamt, Krankenkassen, Arbeitnehmern u.a.) auch kurzfristige Bankverbindlichkeiten (wie z. B. die Ausnutzung einer Kontokorrentlinie zum entsprechenden Stichtag).

Schließlich sei auf Kennzahlensysteme verwiesen. Hierzu gehört insbesondere das ROI-Schema. Der ROI (= return on investment) errechnet sich aus Umsatzrentabilität multipliziert mit dem Kapitalumschlag ( $\text{Umsatz} / \text{investiertes Kapital}$ ). Teilt man 100 durch den so errechneten ROI, dann erhält man die Zeitdauer bis zu der sich eine Investition bzw. auch die Investition in ein Unternehmen rentiert, d.h. der Investor „sein Kapital zurückbekommt“. Im ROI werden demnach zwei Kennzahlen verarbeitet. Zum einen die Umsatzrentabilität als Ausdruck der Rentabilität des Unternehmens / der Investition. Zum anderen der Kapitalumschlag, welcher die Größe der Investition ins Verhältnis zum jährlichen Umsatz setzt und somit die Zweckmäßigkeit der Vermögensstruktur abbildet.

CONTROLLING NEWS NR. 10/2020 erscheint am 15.10.2020 zum Thema: **Selbstaufschreibung.**